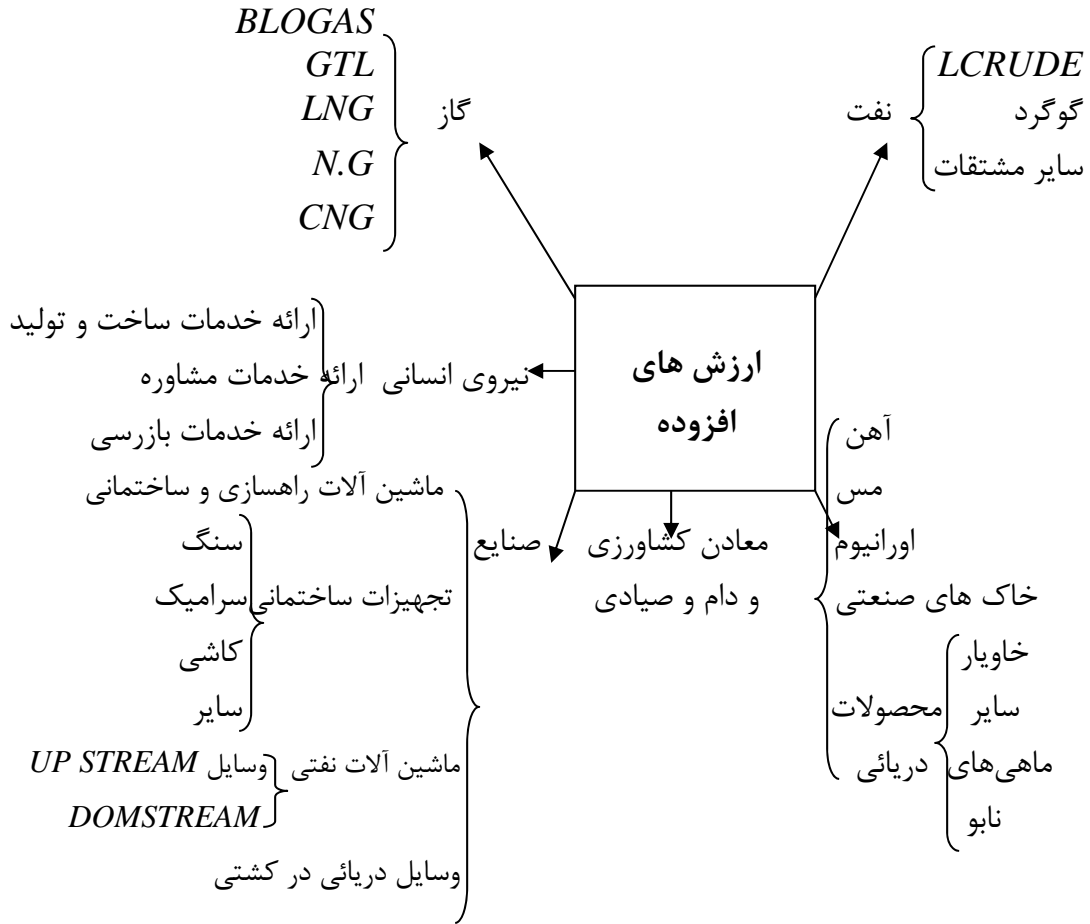


## فصل دهم

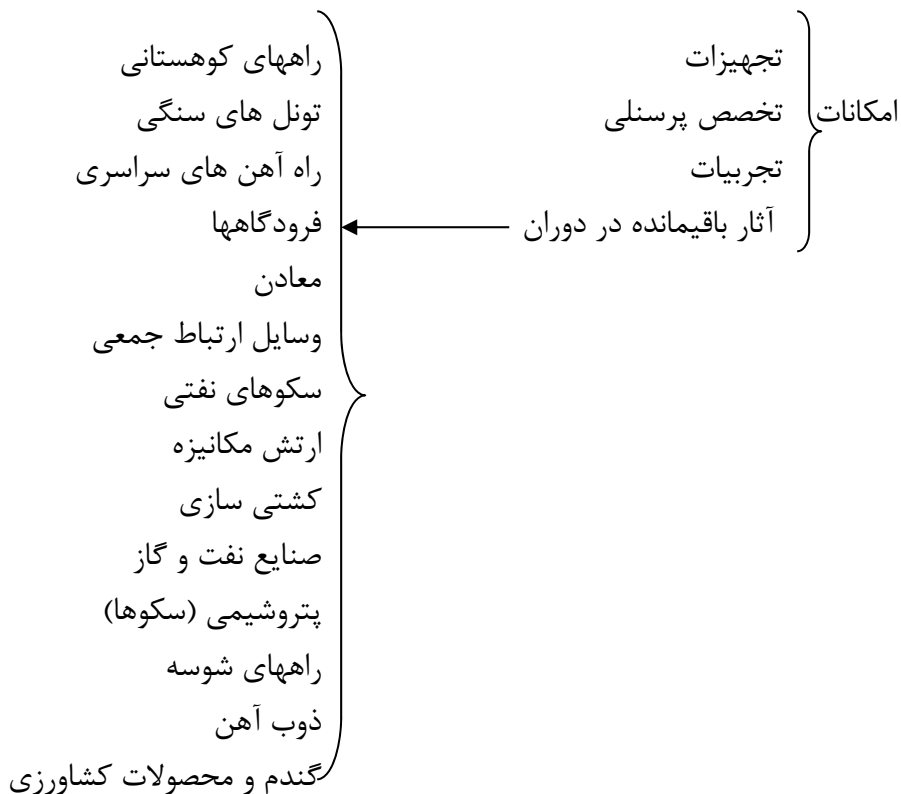
نویسنده: حسین زارع شحنه  
کارشناس شرکت نفت فلات قاره ایران  
دارنده دانش نامه لیسانس اقتصاد

فوق لیسانس در رشته مدیریت بازرگانی *MBA* دانشجوی دکترا در  
رشته مدیریت توسعه تشکیلات و علوم اقتصادی *MOD*

فصل دهم : ابعاد و منابع (امکانات از دست رفته)

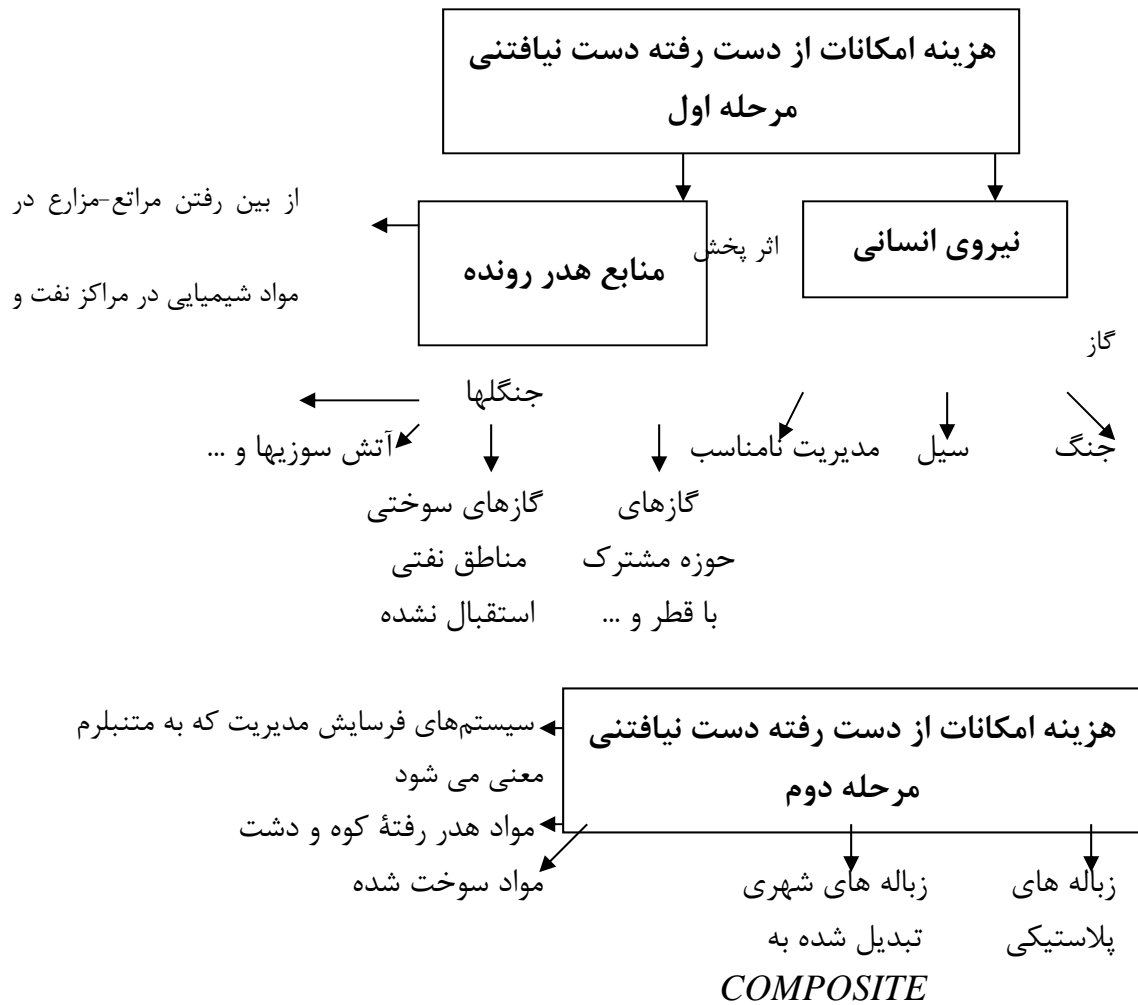


## دوران و سلسله امکانات تاریخی (در ساختار امکانات از دست رفته)

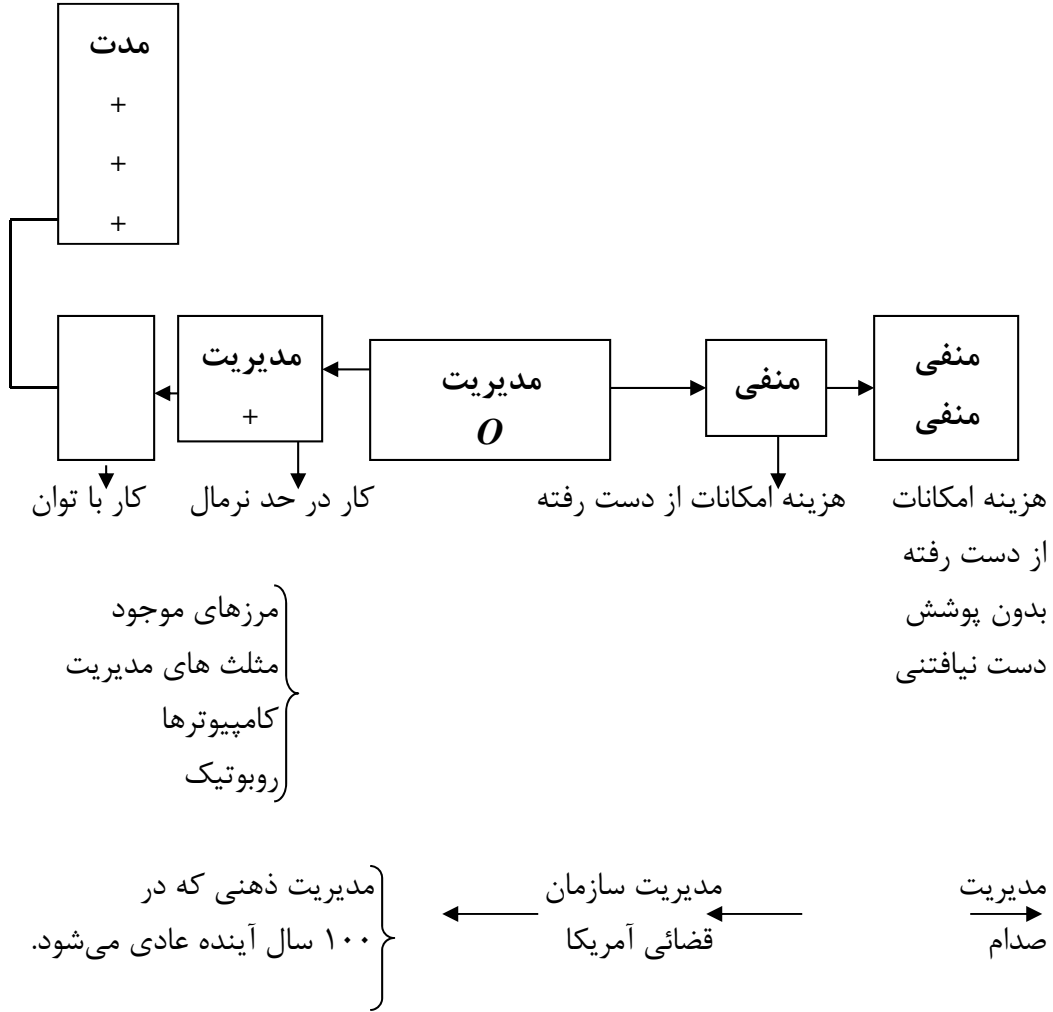


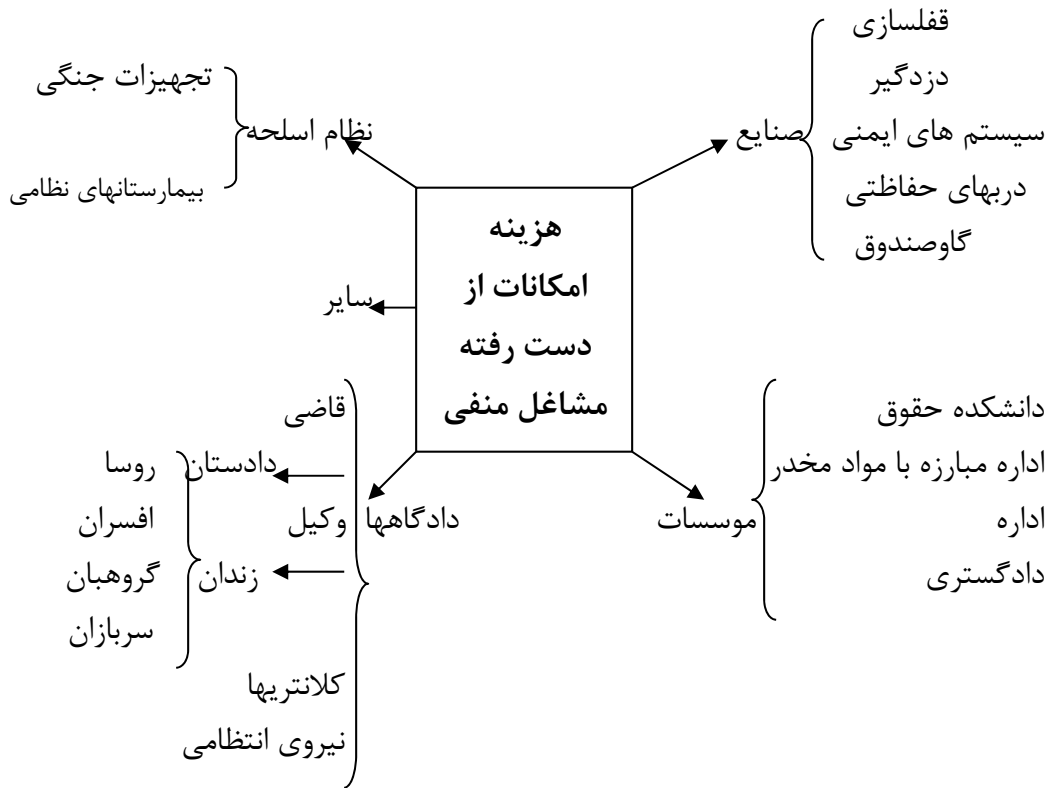
- دوران قبل از رضاشاه
- دوران قبل از جنگ جهانی دوم
- دوران بحران
- دوران بیماری هلندی اقتصادی
- دوران انقلاب
- مراحل اولیه انقلاب ← دوران تنظیم شرایط اقتصادی
- دوران خاتمی و فضای باز

فصل یازدهم : هزینه امکانات از دست رفته دست نیافتنی سازمان ملل و انرژی اتمی



بدون هزینه امکانات از دست رفته (۰) → سیر نائیک





ج: هزینه امکانات از دست رفته (*LNG*)

- *LNG* سالی ۲۰ میلیارد دلار هر ده سال ۲۰۰ میلیارد دلار تا ۲۰۰۱۵ سال شروع بهره‌برداری
- زیادت توریسم ۳۵ میلیارد دلار هر ده سال ۳۵۰ میلیارد دلار تا ۲۰۰۱۵
- آب معدنی ۲۰ میلیارد دلار هر ده سال ۲۰۰ میلیارد دلار تا ۲۰۰۱۵
- شورتاژ بنزین ۲۵ میلیارد دلار هر ده سال ۲۵۰ میلیارد دلار تا ۲۰۰۱۵
- پروداکت نفت ۸۰۰ میلیارد دلار هر ده سال ۸۰۰۰ میلیارد دلار تا ۲۰۰۱۵
- نفت ۴۰ میلیارد دلار هر ده سال ۴۰۰ میلیارد دلار تا ۲۰۰۱۵

- افزایش توان *B* نیروی انسانی ۹۲۰۰ میلیارد دلار تا ۲۰۰۱۵



نیاز به توسعه بدلیل رشد جمعیت  
مقابل نیاز به توسعه بدلیل جنگ

کاهش روحیه ملی: کاهش روحیه اقتصادی/سیاسی/اجتماعی/تبلیغات  
المپیک

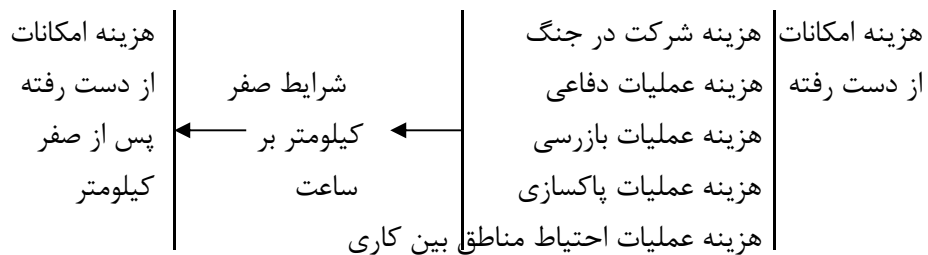
حذف القاء ضریب افزایش  
حذف درآمد ناشی از حذف سرمایه های ائتلافی  
سرمایه

کالای فحشاء

تعلیل در کاهش دانش آموزی در سه مقطع و کاهش کارآیی نهائی و  
ارزش افزوده  
هزینه مجیز و چاپلوسی  
تشویق در بیسوادی و رشد هزینه امکانات از دست رفته



## هزینه امکانات از دست رفته مضاعف در جنگ، زلزله، آتشفشان و ...



ناشی از عدم  
استفاده  
امکانات

مدیریت استراتژیک

مربوط

تجهیزات مکانیزه کامل

نرم افزارهای مدیریتی و کامپیوتر

مربوط

در  $PERT$   
 $C.P.M$

پرسنل متخصص

$$\sum_{i=1}^n U C_i \sum_{i=1}^n \bar{C}_i$$

- مجموعه متغیرها

- مجموعه ثابت ها

$$TC_{\text{کل}} = \sum_{i=1}^n \bar{C}_i + \sum_{i=1}^n U C_i$$

مجموعه کل خانه

$n$ : تعداد انواع ملزومات ساخت

مجموعه یک شهر:

$$\sum_{j=1}^m \sum_{i=1}^n U C_{ij} \sum_{j=1}^m \sum_{i=1}^n \bar{C}_{ij}$$

متغیر

ثابت

$$TC_{\text{شهر کل}} = \sum_{j=1}^m \sum_{i=1}^n \bar{C}_{ij} + \sum_{j=1}^m \sum_{i=1}^n U C_{ij}$$

کل

$m$ : تعداد انواع چیزهایی که در شهر ساخته می شود.

$$TC_{\text{شهر کل}} = \sum_{k=1}^o \sum_{j=1}^m \sum_{i=1}^n \alpha_{jk} \bar{C}_{ij} + \sum_{k=1}^o \sum_{j=1}^m \sum_{i=1}^n \alpha_{jk} U C_{ij}$$

مجموعه شهرها:

$\alpha_{jk}$  تعداد بار ساخت  $j$

$O$ : تعداد شهرها

## تولید LNG و نقطه سر بسر

اگر کشور بتواند حدود ۷۰ میلیون تن LNG سالانه تولید کند و آنرا ۴۰ میلیارد دلار بفروشد در اینصورت اگر یک تاسیسات ۴۰ میلیارد دلاری را بسازیم به نقطه سر به سر خواهیم رسید و اگر در طی سه سال مجموعه LNG ساخته شود، کشور قطر در آن سه سال نمی تواند مجموعه مخازن گازی NORTH DOME را به تنهایی تولید کند و LNG آنرا بفروشد و لذا باید یک مجموعه ۱۲۰ میلیارد دلاری را در سه سال بسازد تا به نقطه سر بسر برسد و از آن پس (سال چهارم) سودآور نماید.

درآمد سه سال فروش LNG ۱۲۰ میلیارد دلار = ۳ × ۴۰ میلیارد دلار = TR

هزینه های ثابت و متغیر ساخت ۷۰ میلیون تن LNG که باندازه تاسیسات قطر می باشد عبارت است از:

۱- زمین (که در ایران و در منطقه عسلویه قابل تحصیل می باشد) و قیمت فوق العاده ای در محدوده عسلویه-کنگان ندارد.

۲- تاسیسات اداری شامل ساخت ادارات، خانه های سازمانی و تاسیسات جاده ای.

۳- تاسیسات تولید (لوله آلات، مبدل های حرارتی، برج های خنک کننده، دودکش های مرتبط با تولید)

۴- تاسیسات چیدنی وابسته به تولید (نیروگاهها، آب شیرین کن ها، تاسیسات بندری و حامل ها)

۵- تجهیزات کاربردی کالاها (جرثقیل ها، وسایل نقلیه دستگاه های جوش و برش، ...)

۶- قطعات و UNIT ها (توربین ها، پمپ ها، کمپرسورها، وسایل ابزار دقیق) دستگاهها

۷- قطعات و واحدهای ایمنی (وسایل بیمارستانی، وسایل ایمنی و آتش نشانی و هشدار دهنده...)

مراتب فوق در واحدهای تاسیساتی شامل:

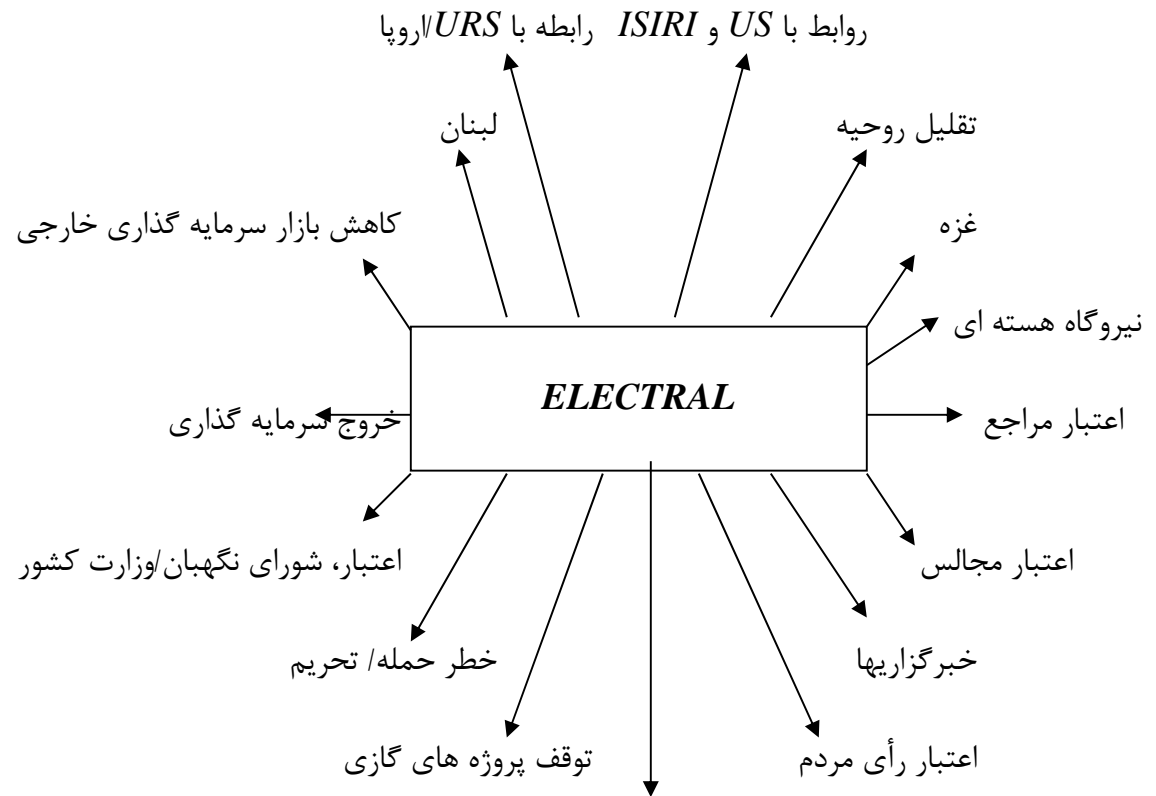
- تاسیسات استخراج گاز و هدایت به موسسات LNG (به ظرفیت ۷۰ میلیون تن سالانه)

- سیستم مایع سازی و تبرید (برای ظرفیت ۷۰ میلیون تن)

- واحدهای ذخیره سازی و حمل LNG به ترمینال (به ظرفیت ۷۰ میلیون تن)

- 
- ترمینال‌های *LNG*
  - کشتی‌های حامل *LNG*

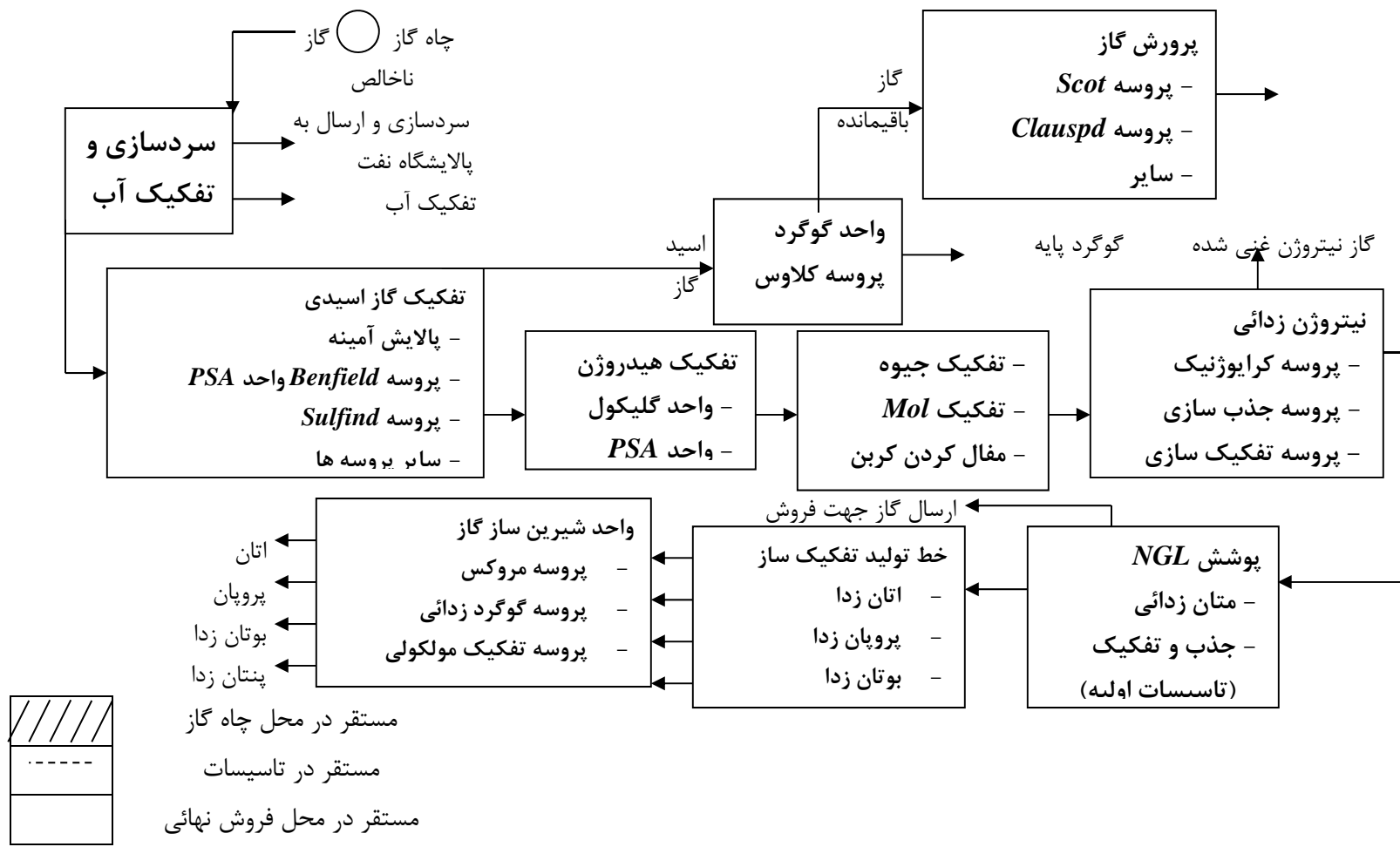
”آیا قطری که مردش پابره‌نه بودند، چطور بزرگترین تاسیسات دارای سود ۴۰ میلیارد دلاری در سال را ساخت؟“



عدم پیشرفت تولید نفت مخازن مشترک

---

*LNG* گاز مایع سازی  
*LNG* و محیط زیست  
سیستم ها و نظام ها (گاز و پروسه)  
پروسه خالص سازی گاز به روش *PSA*  
پروسه خالص سازی روش *MEMBRANE* (آب زدا)  
*MANIFOLDING LAYOGENIC GAS CONTAIN* پروسه خالص سازی روش  
*CRYOGEN TRAIN* روش سردسازی گاز  
روش شرکت *GAS SUSTEM* تهیه کننده ژنراتورهای *NON-CRYOGENIC*  
*CRYASANIC* و ...  
*GLYCOL DEHYDRATION* (آب زدا)  
*LNG* و روش کرایوژنیک (سردساز-مایع ساز گاز)  
نمونه برخورد (تحقیقات عملی) با سازندگان تاسیسات *LNG*  
*FLOW DIAGRAM LNG* شکلی  
*LNG TRAIN* خط تولید  
*LNG* و تجهیزات لازم  
*LNG* و ترمینال های وارداتی  
*LNG* وضعیت عمومی صنعت مایع سازی گاز  
*LNG* مروری بر بازار جهانی (مثال آمریکا، روسیه، فنلاند، ایران)  
*LNG* شرکتهای فعال در بازار  
*LNG* تولید و درآمد (نمونه یک تاسیسات ۹ میلیون تنی)





## د: هزینه امکانات از دست رفته صحت در گزینشها

صحت گزینه‌ها و گزینش‌گرها در کشورها بسیار هزینه‌ساز می‌باشند بعنوان مثال انتخاب نقش ستونی محکمی دارد. انتخابات آزاد در کشورها باعث اعتماد مردم در جامع می‌شوند و راه حل امور را بدلیل علائق رأی دهندگان براحتی پیش می‌رود، اما چنانچه فرمایشی باشد، تمام مردم و ارگانها با قیافه دوست و یا دشمن و یا ناصح و ناقد و بله قربان‌گو سعی در تخریب شخص در کارهای وی خواهند داشت و این موضوع شامل تمام مراحل آن گزینش‌ها می‌شود، در آمریکا اگر نمایندگان، وزراء، مدیران، چنانکه زوری و با تقلب باشد باعث اختلاف و هزینه در خانواده آن وزراء و وکلاء و مدیران نیز خواهد شد و از هم گسستگی خانوادگی، فرارهای سیاسی حتی فرزندانشان و یا دوستانشان می‌شود.

اگر مردم حتی یکبار (*WATER GATE*) معتقد شوند که فلانی دروغ می‌گوید از آن به بعد این فرد بعنوان ترمز و اصطکاک جلوی پیشرفت آن مدیر و نماینده را می‌گیرند و باقیافه منافقانه سعی در معکوس گوئی می‌نمایند و آن رئیس که در همه موارد وارد نیست چون بصورت قلبی و بدون لیاقت انتصاب شده نمی‌داند همه چیز دروغ و چه عملی صادقانه است.

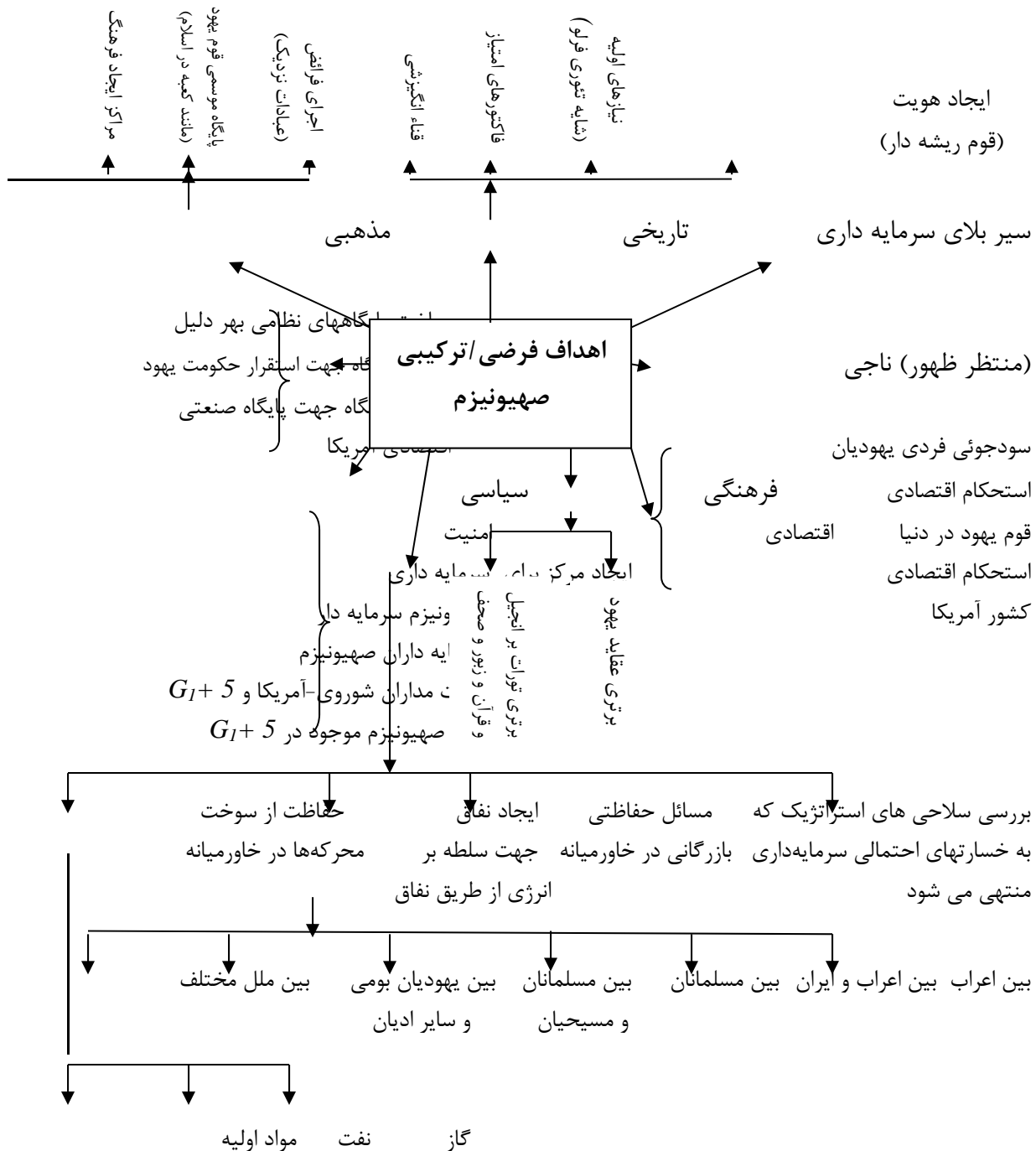
کارآیی حداکثر (تجهیزات مدرن + منتخب مردم + تجربه + متخصص) (وزیر/وکیل/مدیر)  
حداقل کارآیی (تجهیزات عقب مانده و اوهام + تصویب مقامات + بی تجربه +  
غیر متخصص و بی سواد یا کم سواد) (وزیر/وکیل/مدیر)

تفاوت این حداقل و حداکثر برای مردم عراق بیش از ۲,۵۰۰ میلیارد دلار (۲/۵ تریلیارد دلار) ضرر داشت در واقع ۱۰۰۰ میلیارد دلار ضربه به کشور + ۵۰ میلیارد دلار ضربه کویت، ۵۰۰ میلیارد دلار و ضربه در داخل عراق و ۵۰۰ میلیارد هزینه ورود آمریکا به خلیج فارس، این جنگ فقط چند نکته را به وجود آورد که اعراب می‌توانند به خلیج فارس (خلیج یا خلیج عربی) و یا به خوزستان مخمره بگویند، و خاصیت دیگری نداشته است البته این خاصیت را برای عراق داشت که برای ایران که دشمن خود می‌داند، حدود ۲۰۰ هزار بیماری ایدزی درست کند. کلاههای پروژه‌های مانند غنی‌سازی یک هزینه بسیار زیاد و سپس قطعنامه علیه، ۴ تحریم، یک مهلت و ضرب‌الاجل و نهایتاً چند درصد غنی‌سازی و سپس تحویل روس و یا غرب و عودت غنی شده به ایران و این همه جدال و هزینه فوق‌العاده زیاد پس دعوا بر سر چیست؟ با هزینه بسیار زیاد تازه بچه خوبی شده‌ایم و قیمت پرداختی برای نادانی، اهرم هزینه سر ملت، منت‌گذاری بر سر است (و ببخشید در مقابل جهان)، و برنامه‌های نظیر قم، یزد، تهران، اراک و ...؟؟؟

اما زایش و تولید صفت افراد مولد می‌باشد افراد مریض تابع قانون دشارژ می‌باشند که فقط خون (انرژی و امکانات اقتصادی و صنعتی) خود را به باد می‌دهند مانند کشوری که در جنگ‌ها فقط دشارژ شود و سقوط می‌کند و هزینه‌ها و اوقات را فقط از دست می‌دهند تیم‌های شکست خورده فقط گلهای بیشتری را می‌خورد و اهل ضد حمله نمی‌باشد. دو سه اتفاق جدید که برای افراد که ناشی از تزریق افکار ایدئالیستی می‌باشد. فقط مرز حاصل می‌شود.

## هزینه‌های امکانات از دست رفته مولد

بعضی از پروژه‌ها مانند دانه گندمی است که ۵۰۰ دانه گندم محصول تولید می‌کند، جنگ دوم جهانی برای آلمانها یکی از پرهزینه‌ترین جنگهای تاریخی و دارای حداکثر "هزینه امکانات از دست رفته" تا آن زمان بود یعنی از آنجائیکه ۵۰ میلیون نفری که در جنگ کشته شدند چه هزینه‌هایی برای پرورش یک فرد ساده تاریک دکترا و مهندس خرج دارد به موسسات و کارخانجات، منازل، کار چه هزینه‌های مالی و مدیریت داشتند...! .. محیط زیست و ... اما از آثار این جنگ، یک سری اختراعات جدید بود که دنیا را نوین ساخت صنایع، رادار، کامپیوتر، موشک، تلویزیون سیستم‌های مدیریتی، توربین، پمپ‌های جدید، وسایل برقی جدید، تانکها و هواپیماهای جدید، ساختمانهای جدید، طرز فکر شهرسازی جدید است و ... هواپیماهای جت، صنایع جدید غذایی، موتورهای جدید، پیشرفت عجیب سیستم مدیریت علمی، ... موشکهای ماه پیما، ...



- ایجاد واترگیت
- انتخاب هیأت وزراء ۱۰۰ میلیون
- بی لیاقتی وزراء
- مدرکهای قلابی و زوری به وزراء و وکلا با توجه به تهدید استادان
- جداسدن حکومت از مردم

- دو قدرت در دست یک فامیل
- تورم وحشتناک کالاها
- ادامه مقطیع کارخانجات
- ۲۰ میلیارد دلار پول ترکیه و یک کار به وکلاء ۲۰ میلیارد دلار طلا
- تحریم های گروه ۵+۱
- کلمات گوناگون و متضاد مسئولین در رابطه با خارج
- ۴۰۰ میلیارد دلار پول نفت
- ۱۰۰۰ میلیارد ناتوانی کشور
- چالش مردم
- نقش دولت و لزوم کوتاه آمدن در داخل (مردم)/خارج (اتمی)
- ترساندن اعراب و خوشحالی اسرائیل
- نفوذ بیش از حد روسها
- تضاد عدم ادامه شعار مرگ بر روسیه
- ادامه معاملات با روسیه که قرارداد ترکمنچای/ گلستان / تجربه دریای خزر
- لوله گاز و عدم اتصال لوله گاز ایران-هند
- عدم اجراء خط لوله نفت آذربایجان از طریق ایران بجای اروپا و معکوس شدن طرح